



Bijlage A bij de Vraagspecificatie Projectmanagement

Titel: Projectvisie

Zaaknummer	31212628
Datum	1 juni 2026
Versie	1.0
Status	Definitief

Colofon

Uitgegeven door

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
Postbus 2232
3500 GE Utrecht

Inhoud: Projectvisie



De relationele samenwerking is gebaseerd op vertrouwen, gedeelde belangen en flexibiliteit.

Eerlijkheid en openheid vormen de kernwaarden voor een goede samenwerking!



Projectvisie BOC Oosterscheldekering

Na de gunning van het Basisonderhoudscontract Oosterscheldekering wordt deze projectvisie mét de Opdrachtnemer aangevuld tot een gezamenlijke projectvisie.

Kernwaarden: Betrouwbaarheid, Veiligheid en Vakmanschap

Rijkswaterstaat staat al meer dan 225 jaar voor de bescherming van Nederland tegen overstromingen. De Oosterscheldekering, voltooid in 1986, is hét icoon van de Deltawerken: een internationaal erkende waterbouwkundige prestatie en een unieke stormvloedkering waarin veiligheid en innovatie samenkomen. De verantwoordelijkheid voor het onderhouden en blijvend functioneren van de Oosterscheldekering en het overige areaal dragen we mee in onze missie: droge voeten, nu en in de toekomst. Die missie vraagt om kennis, vakmanschap en consistent, doeltreffend en betrouwbaar onderhoud van zowel het object Oosterscheldekering, als ook van het bijbehorende areaal.

Hoger doel: droge voeten voor inwoners van Nederland, waarbij de iconische Oosterscheldekering nu én in de toekomst betrouwbaar functioneert

De Oosterscheldekering beschermt de inwoners van Zeeland, West-Brabant en delen van Zuid-Holland tegen de dreiging die uitgaat van hoge waterstanden, stormvloeden en zeespiegelstijging. Als één van de meest kritieke waterveiligheidsobjecten van Nederland moet de kering altijd voldoen aan de wettelijke faalkanseisen. Dat betekent dat zij – met al haar technische complexiteit en unieke constructie – tijdens elk stormseizoen betrouwbaar moet kunnen sluiten. Er dient aantoonbaar te worden voldaan aan de Omgevingswet (voorheen Waterwet) welke verplicht tot het waarborgen van de waterveiligheidsnormen, waarbij sprake is van een Ministeriële verantwoordelijkheid.

Het hogere doel van dit onderhoudscontract - en de samenwerking tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer die daaraan ten grondslag ligt - is het borgen van deze betrouwbaarheid en beschikbaarheid van de Oosterscheldekering en het overige areaal. Dit vraagt om:

- Continu inzicht in prestaties en degradatie, zodat we tijdig kunnen bijsturen;
- Voorspelbaar, risicogestuurd onderhoud dat aansluit bij wettelijke normen en de levensduur van onderdelen;
- Blijvend verbeteren periodieke onderhoudsopdrachten en werkinstructies en tijdig anticiperen op nieuwe inzichten die volgen uit de groot onderhoudsopgave Oosterscheldekering die in of uit scope gaan;
- Operationele paraatheid in het stormseizoen, door betrouwbare techniek én deskundigheid van zowel Opdrachtgever als Opdrachtnemer.

Gevraagd doel: voldoen aan faalkanseisen én inzicht in de prestaties van de Oosterscheldekering en overige areaal

Het doel is dat de Oosterscheldekering voldoet aan de wettelijke faalkanseisen en dat er een betrouwbaar beeld gevormd kan worden over de actuele en toekomstige prestaties. Hierin heeft Opdrachtgever en Opdrachtnemer een gezamenlijk belang. Dit realiseren we onder meer door continu te verbeteren volgens de volgende uitgangspunten:

1. Voorspelbaarheid en planning van onderhoudswerkzaamheden verder ontwikkelen en toepassen. Hiermee vergroten we het inzicht in degradatie van (kritieke) onderdelen en kan beter voorspeld worden wanneer onderhoud nodig is en wat het onderhoud behoort te zijn.
2. Kennisontwikkeling en borging. We versterken de kennis over het functioneren en de toestand van kering en het bijbehorende areaal. Dit komt tot stand door een duurzame en transparante samenwerking tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer.
3. Continu verbeteren van prestatie-inzicht. We sturen actief op actuele onderhoudsgegevens, correcte storingsregistraties, inspecties en de deskundige adviezen van zowel Opdrachtgever als Opdrachtnemer. Inclusief het blijvend verbeteren van periodieke onderhoudsopdrachten rondom delen van de Oosterscheldekering die in en uit scope gaan vanwege de groot onderhoudsopgave.

4. Minimale hinder / maximale doorstroming. Het onderhoud aan het Areaal dient op zodanige wijze te worden uitgevoerd dat zo min mogelijk hinder voor de gebruiker en/of het (scheepvaart)verkeer ontstaat en de doorstroming zo min mogelijk wordt beperkt.
5. Publieksgericht handelen. Bij het uitvoeren van onderhoud aan het Areaal dient rekening te worden gehouden met de wensen van het publiek en de (vaar)weggebruikers.
6. Duurzaamheid. Onderhoudsmaatregelen en het onderhoud aan het Areaal dienen op een zodanige wijze plaats te vinden dat het milieu niet of, indien dit onontkoombaar is, zo min mogelijk wordt belast.
7. Behoud ecologische waarden. Onderhoudsmaatregelen aan het Areaal dienen zodanig te worden uitgevoerd dat natuurwaarden in (weg)bermen, oevers, andere groene terreinen en waterpartijen worden behouden en waar mogelijk worden bevorderd. Verstoringen van flora en fauna door Werkzaamheden worden waar mogelijk vermeden.

Kernwaarden: Gelijkwaardigheid, Oplossend vermogen, Vertrouwen, Transparantie, Slagvaardigheid en flexibiliteit

De samenwerking binnen dit contract is gebouwd op vijf kernwaarden: gelijkwaardigheid, vertrouwen en transparantie.

- *Gelijkwaardigheid* gaat hierbij in op de verhouding tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer, waarbij zij elkaar erkennen als experts binnen hun eigen rol. We werken samen vanuit wederzijds respect, benutten elkaars kennis en dragen gezamenlijk verantwoordelijkheid voor het functioneren van de Oosterscheldekering en bijbehorend areaal.
- *Oplossend vermogen*: de kering gaat open en dicht als het moet. Dit betekent alles daarvoor oplossen dat nodig is binnen de vast onderhoudskaders. Dat vraagt openheid, daadkracht en technische deskundigheid om de juiste acties uit te voeren op het juiste moment.
- *Vertrouwen* vormt de basis voor effectief handelen. We spreken verwachtingen helder uit, tonen betrouwbaarheid in afspraken en laten zien dat we ons verantwoordelijk voelen voor de opgave die we delen.
- *Transparantie* zorgt voor openheid in besluiten, risico's, prestaties en kosten. Door informatie volledig en tijdig te delen, creëren we voorspelbaarheid, duidelijkheid en een gelijk speelveld voor beide partijen.
- *Slagvaardigheid en flexibiliteit* houdt in dat de projectorganisaties van zowel Opdrachtgever als Opdrachtnemer zo zijn ingericht dat zij over de benodigde kennis, kunde en capaciteit beschikken, zodat alle Werkzaamheden binnen de planning worden uitgevoerd. Tevens dienen de Werkzaamheden rondom de (éénmalige)werkorders proactief en snel plaats te vinden. Opdrachtgever en Opdrachtnemer dienen hier hun projectorganisatie op in te richten.

Een gezonde samenwerking vraagt ook om een betrouwbare en transparante financiële huishouding. Het functioneren en de faalkans van de Oosterscheldekering worden op de eerste plaats geborgd door de periodieke Werkzaamheden die in het basisonderhoudscontract zijn vastgelegd en door Opdrachtgever aan Opdrachtnemer worden opgedragen. Daarnaast kan gedurende de contractperiode behoefte aan aanvullende werkzaamheden ontstaan – de zogenoemde volgwerven – die noodzakelijk zijn voor het blijvend functioneren van de kering en het onderhouden van het bijbehorende areaal. Deze aanvullende werkzaamheden brengen kosten met zich mee die op een transparante en controleerbare wijze tot stand moeten komen. Dat betekent:

- Inzicht in onderbouwing, aannames en risico's van kosten die met het onderhoud gemoeid gaan;
- Een eerlijke en consistente wijze van begroten gedurende de gehele looptijd van het contract;
- Openheid over kostenontwikkelingen gedurende de uitvoering;
- Heldere vastlegging en toetsbaarheid richting beide partijen.

Opdrachtgever en Opdrachtnemer werken hierin op basis van vertrouwen, openheid en gelijkwaardigheid. Deze transparantie versterkt het gezamenlijke doel: het waarborgen van een goed functionerende Oosterscheldekering en overige areaal, tegen maatschappelijk verantwoorde kosten.

Deze kernwaarden zorgen ervoor dat we niet alleen technisch, maar ook organisatorisch en relationeel in staat zijn om onze gezamenlijke opdracht waar te maken: het duurzaam beschermen van de inwoners en de leefomgeving van Nederland.

Eerlijkheid en openheid vormen de kernwaarden voor een goede samenwerking!

Een aantal belangrijke gedragsregels zijn:

- Betrouwbaarheid;
- Afspraken nakomen;
- Daadkracht en doorzettingsvermogen;
- Openheid en transparantie;
- Respectvolle omgangsvormen;
- Reflectief vermogen;
- Waardering.

Op de werkvloer is vertrouwen, ruimte en mandaat nodig om naar bevinden van zaken bovenstaande gedragsregels te kunnen invullen.

Bonus malus regeling

Het contract bevat een bonus malus regeling welke naast de samenwerking staat, omdat het areaal van de Oosterscheldekering en de overige waterkerende objecten een bijzondere positie inneemt vanwege de directe relatie met waterveiligheid, beschikbaarheid en de Ministeriële verantwoordelijkheid. Deze regeling is geen doel op zich, maar staat naast de samenwerking, interactie, toetsing en interventie, waarbij de bonus een aanvullende motivatie is voor het projectteam van de Opdrachtnemer om daadkracht te tonen, afspraken na te komen en waardering te krijgen voor het tijdig uitvoeren van het onderhoud. Daarbij is het voor Opdrachtgever van belang dat de bonus ten goede komt aan de medewerkers in het project. De malus is voor Opdrachtgever een aanvullende beheersmaatregel voor de planning en kwaliteit van het uit te voeren onderhoud. De bonus-malus regeling geeft zo een evenredige risicoverdeling en stimulans.

We zorgen samen dat de Oosterscheldekering open en dichtgaat als het moet en zorgen dat het areaal doet wat het moet doen!